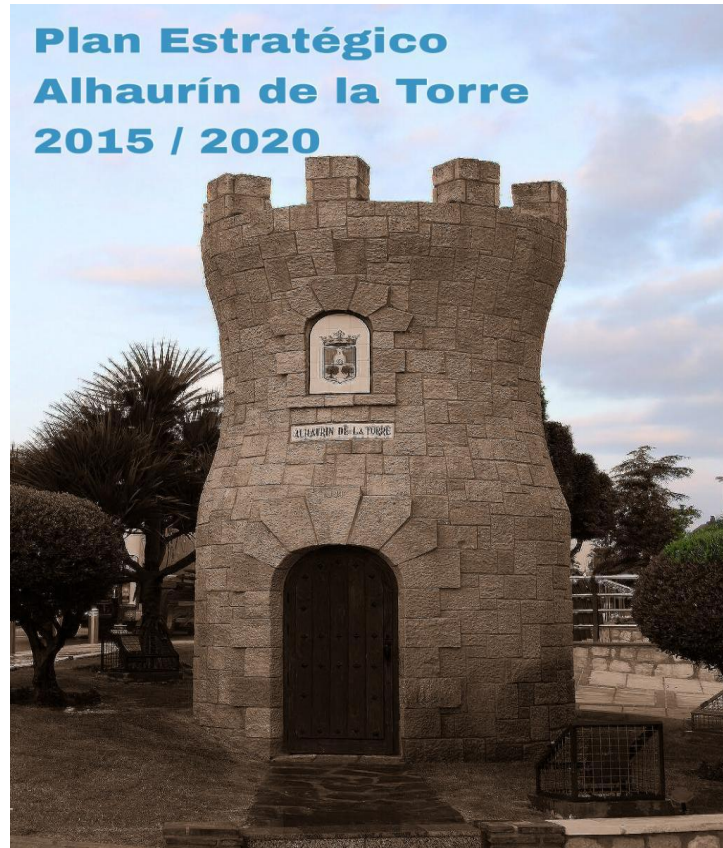


Síntesis



Noviembre de 2015

Concepto de Plan Estratégico

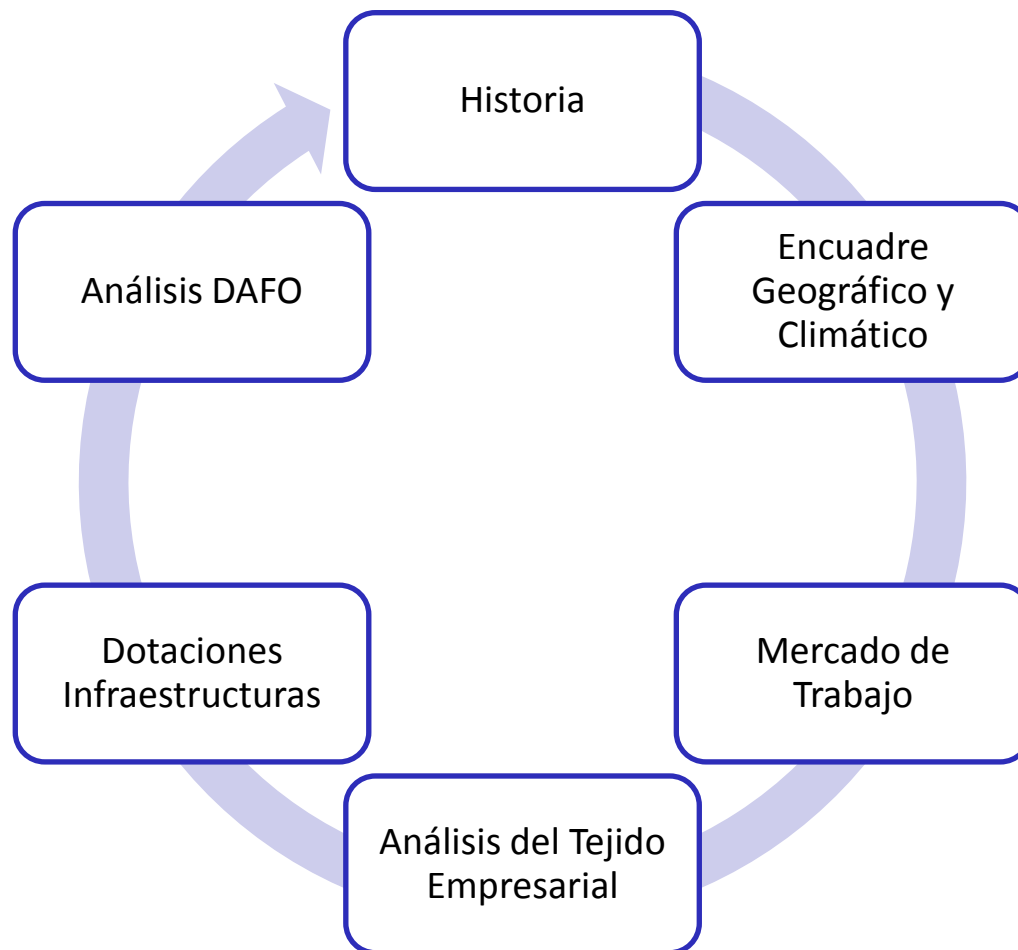
- Marco de referencia ideal para la toma de decisiones y programación de actuaciones.
- Facilita la racionalización de decisiones con la participación de la ciudadanía.
- Transforma la ciudad que queremos en una ciudad Inteligente o Smart City



La Ciudad que queremos : Una Ciudad Inteligente *iniXia

- Una ciudad en dónde las inversiones que se realicen en capital humano (educación permanente, enseñanza inicial, enseñanza media y superior, educación de adultos...), en aspectos sociales, en infraestructuras de energía (electricidad, gas), tecnologías de comunicación (electrónica, Internet) e infraestructuras de transporte, contemplen y **promuevan una calidad de vida elevada, un desarrollo económico-ambiental durable y sostenible, una gobernanza participativa, una gestión prudente y reflexiva de los recursos naturales, y un buen aprovechamiento del tiempo de los ciudadanos.**

Fase I: Estudio Socioeconómico (Diagnóstico)



Fase II: Análisis DAFO

Fortalezas

Son aspectos internos de la socio-economía local que permiten que se aproveche una oportunidad o haga frente a una amenaza planteada por su entorno.

Debilidades

Se trata de limitaciones o problemas de tipo interno que impiden que se haga frente a una amenaza o aproveche una oportunidad planteada por su entorno.

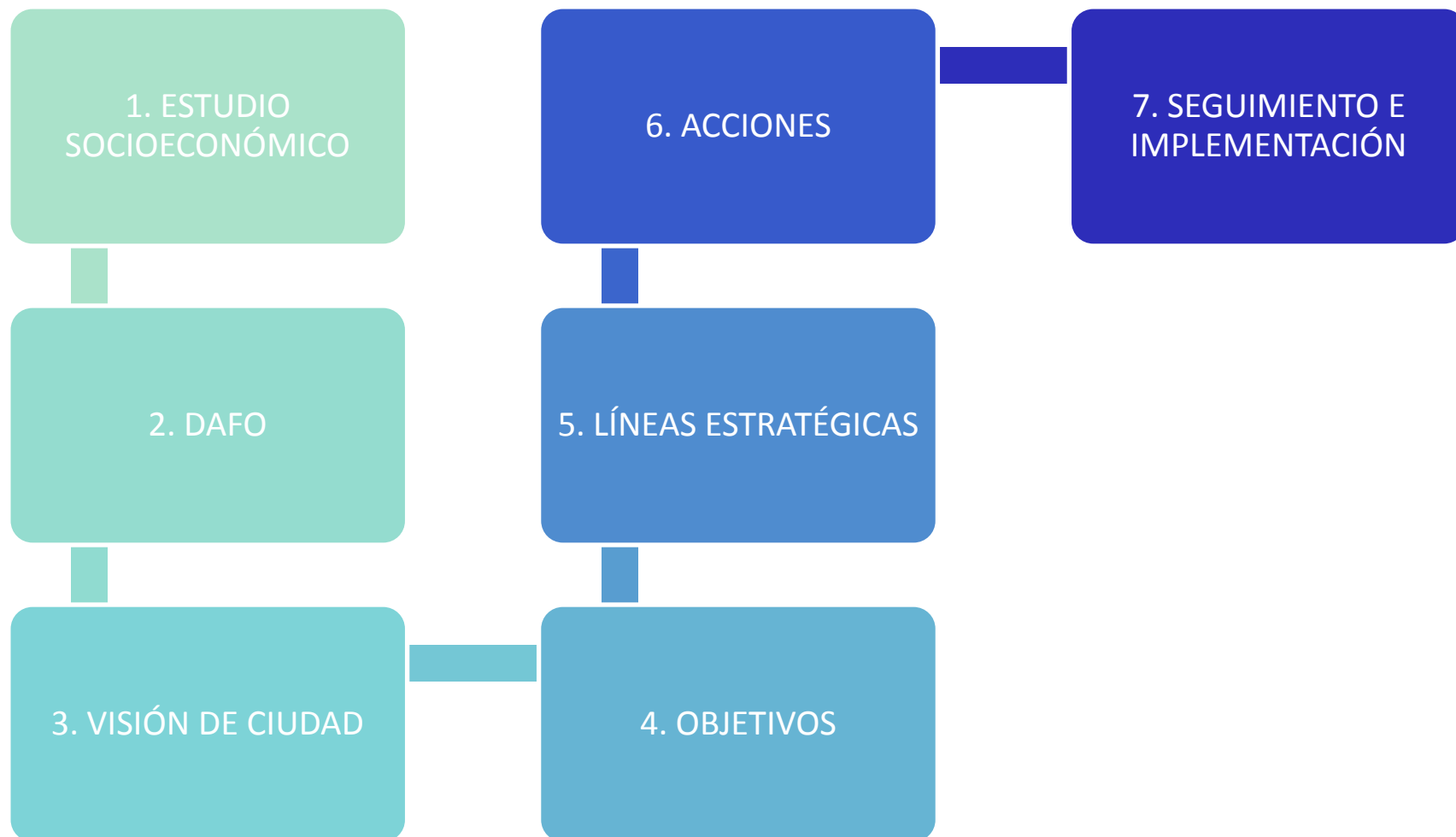
Análisis DAFO

Oportunidades

Factores del entorno que, si son aprovechados adecuadamente, pueden proporcionarle un mayor grado de desarrollo socioeconómico.

Amenazas

Son aquellos factores del entorno, por tanto externos, que pueden afectar a la capacidad de la misma para alcanzar un mayor grado de desarrollo socioeconómico.

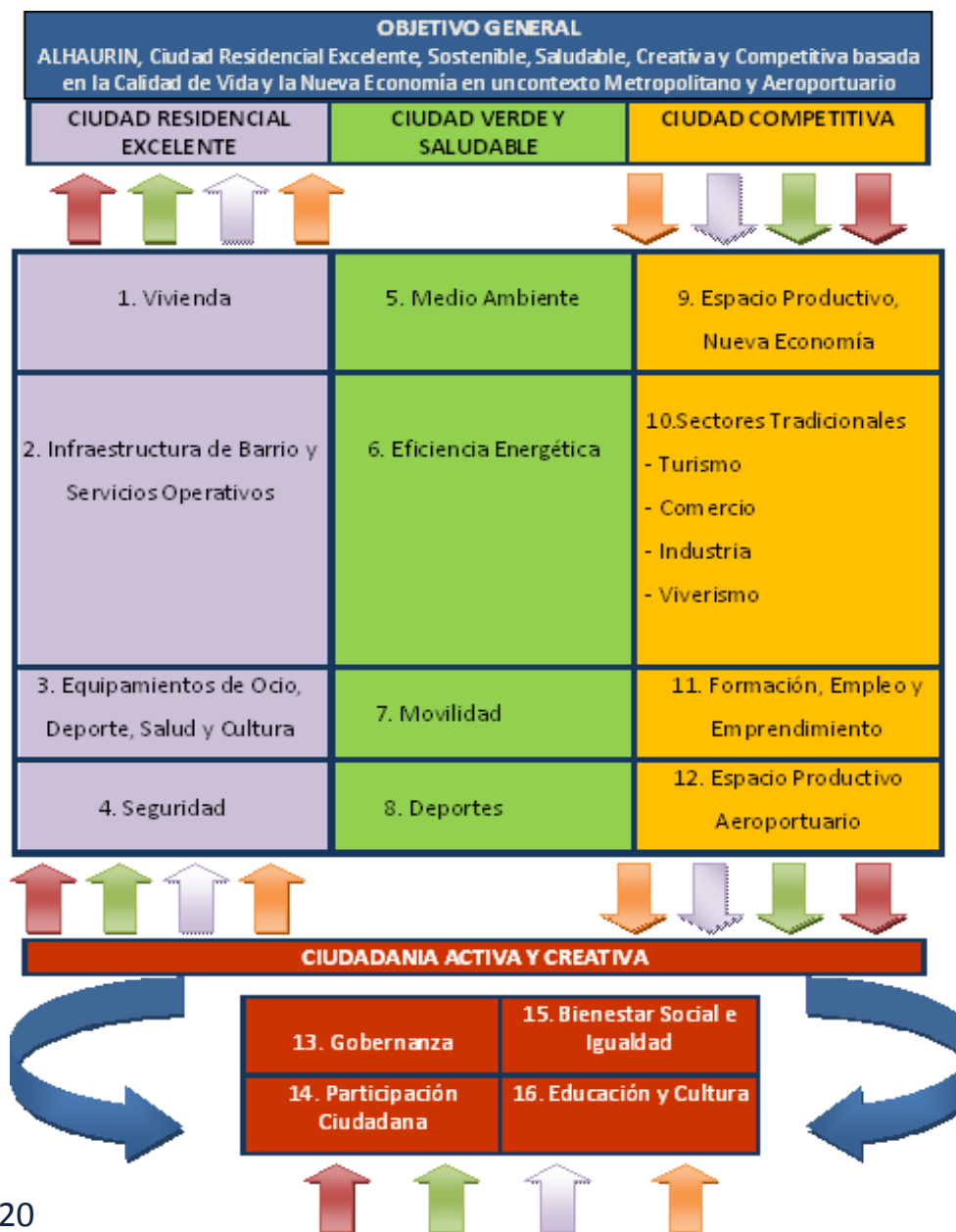




Objetivo General



*Alhaurín, Ciudad Residencial Excelente,
Sostenible, Saludable, Creativa y
Competitiva basada en la Calidad de Vida y
la Nueva Economía en un contexto
Metropolitano y Aeroportuario*



Eje Vertebrador

EV-1: Ciudad Residencial Excelente

Líneas Estratégicas

LE-1: Vivienda

LE-2:

Infraestructura de Barrio y Servicios de Proximidad

LE-3:

Equipamientos de Ocio, Deporte, Salud y Cultura

LE-4:

Seguridad

Línea Estratégica 1.- Vivienda

OE-1.1:	Fomentar la rehabilitación de iniciativa privada para paliar la demanda creciente de vivienda y atajar esta problemática social
A-1.1.1	Actuaciones para la vivienda
A-1.1.2	Mantenimiento del programa de viviendas alternativas en caso de desahucios

Línea Estratégica 2.- Infraestructura de Barrio

OE-2.1:	Realizar una intervención integral sostenible para la reactivación económica y social de las barriadas e integrarlas con el núcleo principal del municipio
A-2.1.1	Creación de una Oficina Municipal de Barrio
A-2.1.2	Regeneración urbana zona de las Paredillas, Molina, Menalla, la Moraga, el Peñón y el resto de barriadas rurales
A-2.1.3	Remodelación de la red de saneamiento, alumbrado, mobiliario urbano, acceso a zonas verdes en los barrios de la Palmilla y Huerto de la Rosa
A-2.1.4	Construcción de aparcamiento público en la zona de La Palmilla y Huerto de la Rosa
A-2.1.5	Incremento de la prestación de los servicios operativos en las barriadas
A-2.1.6	Mejora del servicio de correo
A-2.1.7	Mejorar el transporte público entre barriadas

OE-3.1:	Dotar de equipamiento de ocio, deporte, educación y cultura para el desarrollo del plan de mejora en las distintas areas
A-3.1.1	Dotación de contenido la nueva biblioteca municipal
A-3.1.2	Creación de una ciudad deportiva que centralice las especialidades
A-3.1.3	Construcción de una pista de atletismo
A-3.1.4	Construcción del Teatro Municipal
A-3.1.5	Creación de un Centro de recepción y exposición municipal en "el Portón"
A-3.1.6	Ampliación del Auditorio
A-3.1.7	Creación de un Museo de la Historia de la Escuela
A-3.1.8	Espacio Tecnológico "Cultura Activa"
A-3.1.9	Creación de un centro cultural contemporáneo
A-3.1.10	Creación de una Escuela de Grado Medio de Música
A-3.1.11	Creación de un Centro Cívico de Asociaciones Culturales
A-3.1.12	Mayor dotación de los servicios sanitarios, en especial el parque móvil sanitario y aumento del horario del servicio de radiología y pediatría
A-3.1.13	Creación de un Museo de las Cofradías
A-3.1.14	Creación de nuevas infraestructuras educativas : un instituto, y una escuela infantil municipal

OE-4.1:	Garantizar la seguridad como base de la convivencia ciudadana
A-4.1.1	Aumento de la plantilla de la policía local
A-4.1.2	Simulacros de emergencias entre los distintos cuerpos y administraciones de cara a una situación de emergencia aérea
A-4.1.3	Promoción de la realización de patrullas de policía a pie / bicicleta y mayor presencia en los barrios
A-4.1.4	Soterramiento de la línea de alta tensión que atraviesa el municipio

Eje Vertebrador

EV-2: Ciudad Verde y Saludable

Líneas Estratégicas

**LE-5:
Medio Ambiente**

**LE-6:
Eficiencia Energética**

**LE-7:
Movilidad**

**LE-8:
Deportes**

OE-5.1:	Seguir avanzando en la dimensión ambiental valorando las orientaciones del Libro Verde de la Unión Europea
A-5.1.1	Recuperación de espacios verdes "La Palmilla"
A-5.1.2	Creación de una vía verde de uso peatonal y con bicis que conecte la trama urbana por los caminos naturales del municipio
A-5.1.3	Mejora continua de la conservación y mantenimiento de los parques y jardines biosaludables para el bienestar de la población
A-5.1.4	Ampliación del parque municipal de "El Portón"
A-5.1.5	Creación de merenderos y zonas de esparcimientos en la zona de la sierra
A-5.1.6	Apoyo a la propuesta de declaración de Parque natural "Sierra Mijas"
A-5.1.7	Unión Arroyo del Valle-Sierra Mijas, creando un sistema de espacios libres
A-5.1.8	Creación Parque Fluvial Arroyo del Valle-Río Guadalhorce
A-5.1.9	Desarrollo y puesta en marcha de una red de senderos en la Sierra Mijas
A-5.1.10	Integración del Municipio en las redes de abastecimiento de Málaga Capital y la Costa del Sol
A-5.1.11	Creación de una planta de transferencia de residuos
A-5.1.12	Mejora del punto limpio

A-5.1.13	Desarrollar el plan de acción de la Agenda 21 que tendrá su punto de referencia en la “semana verde” del municipio
A-5.1.14	Creación de un parque multi-aventura en la zona de Jabalcuza (Arroyo Zambrana)
A-5.1.15	Recuperación para la ciudadanía de las zonas afectadas por el Plan de Restauración-Reforestación, una vez finalizado éste
A-5.1.16	Ampliación y mantenimiento áreas cortafuegos para la prevención de incendios forestales
A-5.1.17	Puesta en valor del yacimiento arqueológico “Cortijo Mollina”, Torrealquería.
A-5.1.18	Puesta en valor del Acueducto de la Fuente del Rey - Arcos de Zapata
A-5.1.19	Recuperación de la Torre Árabe de la Finca El Portón
A-5.1.20	Recuperación del “Molino Colorao”, entorno Cortijo La Borda
A-5.1.21	Incorporación de indicadores de contaminación (aire, ruido, huella de carbono...etc)
A-5.1.22	Establecimiento de un sistema de control de vertidos ilegales
A-5.1.23	Continuación Plan de restauración de la sierra : reforestación y restauración de las canteras

OE-6.1:	Implementar planes de eficiencia energética como compromiso del municipio con el protocolo de Kyoto contra el cambio climático
A-6.1.1	Fomento del transporte eléctrico en el municipio , especialmente el transporte público y fomento del transporte colectivo de pasajeros facilitando el acceso a personas con movilidad reducida y respetuoso con el medioambiente
A-6.1.2	Promoción para la realización de planes de Optimización Energética y reciclaje en las zonas industriales y residenciales
A-6.1.3	Puesta en marcha de campañas de concienciación en materia específica de ahorro energético y e- eficiencia fomentando el uso de energías renovables por ejemplo de la renovación de la flota municipal
A-6.1.4	Continuidad del proceso de mejora del alumbrado público para una mejor eficiencia energética
A-6.1.5	Implantación del Centro de Telecontrol Eléctrico Municipal

OE-7.1:	Implantación de formas de desplazamiento más sostenibles (caminar, bicicleta, y transporte público) a través de actuaciones que hagan compatible el crecimiento económico, cohesión social y defensa del medio ambiente, garantizando una mejor calidad de vida para los ciudadanos
A-7.1.1	Continuación de los trabajos de habilitación de nuevas zonas para aparcamiento de vehículos, concretamente en zona "La Palmilla"
A-7.1.2	Creación de rutas alternativas para ciclistas para que haya una mayor conexión entre localidad, costa y sierra
A-7.1.3	Refuerzo de la campaña de concienciación en materia de tráfico y educación vial
A-7.1.4	Diseño e Implantación del Plan de Movilidad Urbana Sostenible, con especial referencia a la llegada del metro o el tren de cercanías al municipio
A-7.1.5	Optimización del aparcamiento público en el centro, para una mayor utilización del mismo dentro de una Plan de reordenación urbana
A-7.1.6	Conexión del municipio con ciudades de áreas metropolitanas, Aeropuerto de Málaga , zona industrial Guadalhorce, PTA y universidad de Málaga
A-7.1.7	Mejora en la conexión de carreteras y del carril bici en las zonas de Las Paredillas, Molina, Menalla , La Moraga, El Peñón y el resto de barriadas rurales
A-7.1.8	Creación de un Plan de Reordenamiento del tráfico

OE-8.1	Coordinar y fortalecer la actividades deportivas en el municipio haciendo gala del distintivo Ciudad Europea del Deporte
A-8.1.1	Optimización de la oferta de instalaciones deportivas
A-8.1.2	Profundización en el fomento del deporte en los colegios desde edades tempranas
A-8.1.3	Apoyo y refuerzo del papel desarrollado por los clubes y asociaciones deportivas alhaurinas en sus más diversos ámbitos
A-8.1.4	Continuar con la organización de grandes eventos deportivos
A-8.1.5	Instalación de señalética en las rutas de senderismo existentes
A-8.1.6	Conexión del municipio con ciudades del deporte

Eje Vertebrador

EV-3: Ciudad Competitiva

Líneas Estratégicas

LE-9:

Espacio productivo , Nueva Economía

LE-10:

Sectores Tradicionales

LE-11:

Formación, Empleo y Emprendimiento

LE-12:

Espacio Productivo Aeroportuario

OE-9.1:	Generar nuevas actividades propias de la nueva economía que sitúen al municipio en la vanguardia de los servicios demandados de una ciudad moderna
A-9.1.1	Promoción de empresas incubadas en el vivero de empresas de Alhaurín de la Torre
A-9.1.2	Desarrollar actividades en el Edificio Inteligente : Centro de Desarrollo , Asesoramiento Empresarial y Ciudad Aeroportuaria
A-9.1.3	Desarrollar actividades en el Edificio de Promoción CSI-IDEA
A-9.1.4	Apuesta por la agricultura ecológica a nivel local
A-9.1.5	Fomento de la I+D+i en los sectores agrícola e industrial
A-9.1.6	Apoyo a la implantación y aplicación de las TICs en la industria y comercio local
A-9.1.7	Modernización y reformas de los polígonos industriales

OE-10.1:	Fortalecer y consolidar a las Pymes y autónomos locales para que faciliten su competitividad a través de la Internacionalización, comercio electrónico, innovación
A-10.1.1	Acuerdos con turoperadores para hacer atractiva la oferta cultural a los turistas que vienen de la Costa del Sol
A-10.1.2	Diseño de un Plan de Marketing Turístico haciendo énfasis en las potencialidades turísticas del municipio fomentando el hábito de compra en la localidad
A-10.1.3	Formación especializada para la cualificación de profesionales del sector servicios
A-10.1.4	Potenciar campañas de promoción y valorización de la gastronomía local y creación de rutas gastronómicas
A-10.1.5	Diseño y desarrollo de un portal web multilingüe orientado específicamente al turismo
A-10.1.6	Diseño y redacción de un Plan de Revitalización Comercial : comercio verde, comercio digital , comercio ecológico y comercio de proximidad
A-10.1.7	Creación de un Centro Comercial Abierto (CCA) y de planes de apoyo a los comerciantes
A-10.1.8	Apuesta por el turismo sostenible y el deporte al aire libre en la creación de campo de golf, Laurogolf Comendade y Piamonte y equipamientos hoteleros
A-10.1.9	Contemplar en el PGOU (Plan General de Ordenación Urbana) la localización de los yacimientos arqueológicos para fomentar el turismo

OE-11.1:	Sociedad de la imaginación : Fomentar la capacidad de iniciativa y el espíritu innovador entre los jóvenes y acercar, a los estudiantes participantes, la realidad del autoempleo y la inserción laboral, por cuenta propia.
A-11.1.1	Gestionar y desarrollar cursos de FPE (Formación Profesional para el Empleo)
A-11.1.2	Gestionar y desarrollar Programas Escuela Taller y Talleres de Empleo
A-11.1.3	Realización de cursos de Formación Profesional de ámbito municipal
A-11.1.4	Desarrollo de Programas de Formación Profesional Básica
A-11.1.5	Desarrollo de Programas contra el fracaso escolar (Aula Integral)
A-11.1.6	Club de empleo joven
A-11.1.7	Aumento de Ciclos Formativos Grado Medio – Grado Superior / Bachillerato Artístico
A-11.1.8	Coordinación y fortalecimiento de las asociaciones Comerciantes del municipio
A-11.1.9	Establecimiento de un Plan de difusión Formación-Empleo
A-11.1.10	Creación Oficina Dinamización Empresarial
A-11.1.11	Aumento de la Oferta formativa artística y cultural para jóvenes
A-11.1.12	Aumento coordinación entre los agentes sociales y empleo del territorio

A-11.1.13	Marca Alhaurín de la Torre “Ciudad Aeroportuaria”
A-11.1.14	Campañas de sensibilización en el Comercio para modificar los hábitos de consumo
A-11.1.15	Desarrollo de programa de prácticas profesionales
A-11.1.16	Fomento de la integración laboral de personas discapacitadas
A-11.1.17	Incremento de talleres de alfabetización informática para personas adultas posibilitando su acceso a la información
A-11.1.18	Concertación de convenios con empresas del entorno para la contratación de mano de obra local
A-11.1.19	Formación y sensibilización en materias relacionadas con calidad, prevención de riesgos laborales y medio ambiente e igualdad de oportunidades
A-11.1.20	Formación Específica :Nuevas tecnologías y redes sociales
A-11.1.21	Promover la especialización de los Community Managers para redes sociales municipales
A-11.1.22	Implantación de programas de intermediación :Agencia de colocación
A-11.1.23	Realización de programas de asesoramiento a las empresas en materia de internacionalización
A-11.1.24	Realización de programas de formación dual y aprendizaje de habilidades para personas en riesgo de exclusión social y desempleadas

OE-12.1:	Promover institucional y empresarialmente el espacio productivo privilegiado entre el PTA, el Aeropuerto y la ciudad de Málaga como lugar de oportunidades aeroportuarias
A-12.1.1	Estudio para el diseño del modelo de ciudad aeroportuaria
A-12.1.2	Estudio para el desarrollo de un clúster empresarial en la ciudad aeroportuaria como asociación empresarial innovadora
A-12.1.3	Creación de una fundación como asociación empresarial innovadora
A-12.1.4	Plan de comunicación del proyecto Ciudad Aeroportuaria de Alhaurín de la Torre
A-12.1.5	Masterplan para el desarrollo de infraestructuras que integren a la futura ciudad aeroportuaria
A-12.1.6	Creación del Foro Aeroportuario

Eje Vertebrador

EV-4: Ciudadanía Activa y Creativa

Líneas Estratégicas

LE-13:

Gobernanza 2.0

LE-14:

Participación Ciudadana

LE-15:

Bienestar Social e Igualdad

LE-16:

Educación y Cultura

OE-13.1:	Conseguir la excelencia eficiente en la gestión y prestación de los servicios a los ciudadanos ante los nuevos retos de Ciudad Inteligente
A-13.1.1	Realización de un catálogo de servicios ofertados por cada una de las Áreas Institucionales del Ayuntamiento
A-13.1.2	Incorporación de Apps encaminadas a favorecer la interrelación de los ciudadanos con la administración local
A-13.1.3	Aprovechamiento del intercambio multicultural con otras ciudades (Nueva Iberia)
A-13.1.4	Plan para la fijación de la ciudadanía flotante en el censo electoral
A-13.1.5	Culminar la adaptación de la sede electrónica municipal
A-13.1.6	Ventanilla Única Empresarial y mejora de la oficina de atención al ciudadano
A-13.1.7	Fomento y Dinamización de la participación ciudadana así como de sus asociaciones de vecinos, en las periferias utilizando las redes sociales
A-13.1.8	Continuación de la Formación Continua y reciclaje del personal adscrito al Ayuntamiento
A-13.1.9	Creación de Consejos de Participación Temáticos
A-13.1.10	Delimitación de asentamientos urbanos en suelo no urbanizable
A-13.1.11	Fomentar nuevas estrategias para convertir a la ciudad en una smart city, conectándola a su vez con otros municipios
A-13.1.12	Creación de la Oficina del Plan Estratégico
A-13.1.13	Búsqueda y Captación de fondos para la financiación de la Estrategia Integral de Desarrollo Urbano
A-13.1.14	Impulsar el Marketing City de la ciudad que incluya el diseño de un plan de comunicación
A-13.1.15	Potenciación en la coordinación entre el tejido asociativo empresarial y la administración local
A-13.1.16	Ampliación de datos y mejora del Portal de Transparencia dentro de un entorno web municipal más actualizada y dinámica

OE-14.1:	Diseñar, organizar e implementar imperiosamente actividades innovadoras y creativas para concretar, la creación de modalidades de asociación público-privadas y el fortalecimiento de las pequeñas empresas y las microempresas
A-14.1.1	Dinamización de los foros juveniles presentes en el municipio y darles cabida en aquellos en los que no están representados
A-14.1.2	Fomento del diálogo entre los agentes involucrados en el proceso educativo y de la colaboración para la lucha contra el absentismo escolar
A-14.1.3	Constitución de una plataforma permanente de Participación ciudadana
A-14.1.4	Potenciar redes sociales dinámicas creando así condiciones que catalicen las capacidades existentes en proyectos sociales e innovadores
A-14.1.5	Promover las conversaciones abiertas (web 2.0) en que participen ciudadanos y políticos
A-14.1.6	Facilitar el acceso abierto a internet redes de telecomunicaciones ubicuas y baratas
A-14.1.7	Establecer bases de conocimientos amplias y diversas : digitalización de la vida municipal
A-14.1.8	Facilitar la utilización de licencias abiertas y flexibles para el conocimiento y los productos culturales (desde el Copyleft a Creative Commons o Coloriuis)
A-14.1.9	Mayor difusión de las actividades de las asociaciones y voluntariado en los distintos medios de comunicación municipal
A-14.1.10	Creación de un Foro de Reflexión: "Alhaurín Ciudad Activa"
A-14.1.11	Creación del Reglamento de Participación Ciudadana

OE-15.1:	Conseguir un municipio con alta calidad de vida y oportunidad para todos
A-15.1.1	Organización específica de talleres y otras actividades ocio-formativas en las pedanías
A-15.1.2	Construcción del Centro Integrado de Inclusión Social Polivalente
A-15.1.3	Mantenimiento de Becas de Apoyo al Estudio Universitario
A-15.1.4	Construcción de un Centro del Mayor
A-15.1.5	Servicio de Tele- asistencia Domiciliaria
A-15.1.6	Continuación de los programas de ayuda a domicilio
A-15.1.7	Creación de un Albergue Juvenil
A-15.1.8	Creación de un Centro Especializado de Igualdad de Oportunidades
A-15.1.9	Realización de talleres de alfabetización informática para personas adultas posibilitando su acceso a la información
A-15.1.10	Realización de talleres de formación de 2º nivel afianzando y ampliando conocimientos adquiridos previamente
A-15.1.11	Realización de talleres infantiles para que adquieran competencias digitales
A-15.1.12	Reformar los espacios de la casa de la juventud

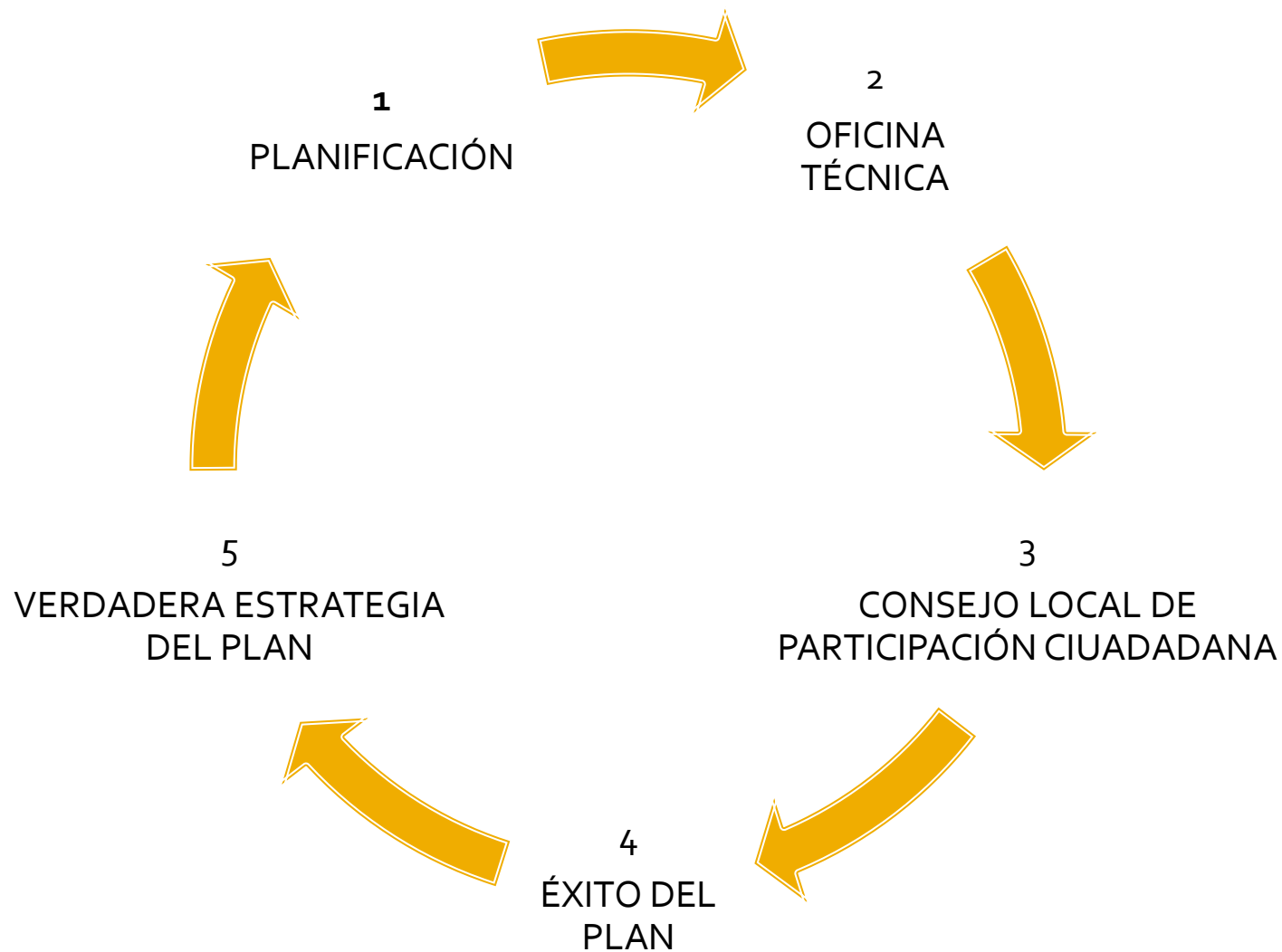
Línea Estratégica 15.- Bienestar Social e Igualdad

A-15.1.13	Proyecto de entrenamiento familiar y prevención para la erradicación del consumo y las adicciones
A-15.1.14	Inserción laboral y social del discapacitado Psíquico
A-15.1.15	Proyecto de Formación para el empleo dirigido a colectivos vulnerables
A-15.1.16	Programa de Alojamiento Alternativo
A-15.1.17	Mesa Municipal para la atención al pueblo gitano
A-15.1.18	Proyecto de Servicio Responsable
A-15.1.19	Reforzamiento de las medidas contra la violencia de género

Línea Estratégica 16.- Educación y Cultura

OE-16.1:	Hacer de la creatividad el motor socioeconómico de una sociedad activa
A-16.1.1	Creación "comité de sabios" para dar a conocer el legado histórico en los colegios, que conlleve la recuperación de las tradiciones de los mayores a los jóvenes
A-16.1.2	Mejora de la línea de colaboración con los padres a través de la creación del comité de AMPA y de la Escuela de Padres
A-16.1.3	Optimización de la oferta de conciertos y actividades similares para jóvenes
A-16.1.4	Puesta en valor de los jóvenes universitarios/as alhaurinos/as
A-16.1.5	Ampliación de la oferta de actividades extraescolares en materia de educación ambiental, cultural y deportiva
A-16.1.6	Mejora en la coordinación para el mantenimiento de los centros existentes

LÍNEA ESTRATÉGICA	X	OBJETIVO	X.X
ACCIÓN	X.X.X	Denominación de la Acción	
OBJETIVO			
Propósito general al que se persigue con la puesta en marcha de la Acción.			
DESCRIPCIÓN			
Breve calificación al contenido de la Acción.			
AGENTES INVOLUCRADOS		FUENTES DE FINANCIACIÓN	
Principales entidades implicadas en la puesta en marcha de la Acción		Posibles vías para financiar el coste de la Acción propuesta	
PLAZO DE EJECUCIÓN		PRIORIDAD	
Tiempo estimado para acometer la Acción (Corto, Medio o Largo Plazo)		Grado de necesidad de acometer la Acción (Alta o Media)	
INDICADORES DE EVALUACIÓN			
• Indicador 1: Descripción del indicador propuesto para la evaluación de la eficacia de la Acción. • Indicador 2: Descripción. • Indicador 3: Descripción.			
ADMINISTRACIÓN O AGENTE RESPONSABLE			
Administración o Entidad con competencias en el asunto de referencia.			





Impulsado por:



Para más información:
www.alhaurindelatorre.es